



ACQUISIZIONE
VANTAGGI & SVANTAGGI

Pianificare
l'espansione

- Analisi delle motivazioni
- Redigere un business plan
- Modello di previsione
- Sviluppo di scenari rilevanti
- Durata periodo di previsione
- Individuazione dei rischi e benefici
- Analisi delle fonti di finanziamento

Vantaggi
dell'acquisizione

- Unificazione di processi produttivi
- Maggiore coordinamento delle attività
- Maggiori informazioni di mercato di sbocco e acquisto
- Maggiore affidabilità nelle vendite e acquisti
- Riduzione del potere contrattuale di fornitori e clienti
- Estensione della sfera territoriale
- Razionalizzazione della gestione del territorio
- Razionalizzazione della rete distributiva
- Barriere all'entrata di concorrenti
- Limitazione allo sviluppo dei concorrenti
- Risparmio in spese generali
- Potenzialità accresciute di management
- Riduzione degli effetti da stallo di settore (anticiclicità)
- Vantaggi fiscali

Rischi derivanti
dall'acquisizione

- Aumento del rischio operativo da incremento di costi fissi
- Ridotta flessibilità nella scelta di clienti e fornitori
- Creazione di barriere all'uscita
- Aumento di rischio finanziario (acquisto con cap. di debito)
- Riduzione delle possibilità di trasferimento di know how da clienti e fornitori
- Aumento delle difficoltà di bilanciamento e coordinazione interna
- Riduzione della pressione competitiva dell'azienda
- Problemi di integrazione culturale